



# Профиль «FNC-Group»

Обзор консультационных услуг и экспертизы в области операций



**FNC-Group** – это первая консалтинговая компания в России, специализирующаяся на **операциях промышленных и торговых предприятий**.

Уникальность **FNC-Group** на рынке России заключается в том, что ее эксперты имеют реальный опыт руководства и ведения проектов для крупнейших промышленных и торговых компаний Европы, Азии, Америки и России.

## Особенностями **FNC-Group** являются

- целевое отношение 25:1 между результатами проектов и инвестицией в реализацию
- сконцентрированная экспертиза в области операций
- сопровождение клиентов от анализа стратегии до реализации
- независимость от производителей технологических и программных решений

## Отраслевая экспертиза

- Машиностроение, приборостроение
- Фармацевтика и медицинские приборы
- Пищевая промышленность
- Нефтеперерабатывающая и химическая промышленность
- Торговля и логистика, сервисные услуги

## Функциональная экспертиза

- Стратегия операций
- Организационная структура операций
- Управление цепями поставок, логистика
- Закупки и снабжение
- Производство и планирование
- Дистрибуция и услуги для клиентов

## Типичные результаты наших проектов

- Увеличение стоимости компании
- Увеличение прибыли
- Уменьшение операционных затрат
- Ускорение окупаемости оборудования
- Снижение затрат в снабжении сырьём
- Уменьшение используемого в запасах оборотного капитала

# Содержание

## ■ Общий профиль

## ■ Экспертные темы и консультационные услуги

- Стратегия и организационная структура операций
- Снабжение и закупки
- Планирование и производство
- Доставка и услуги для клиентов
- Операции в сфере информационных технологий

# Ваш успех при помощи нашего опыта

## Основные задачи роста и развития компании

- Анализ и развитие способности поддержать рост компании со стороны поставщиков, производства и сети дистрибуции
- Подготовка организации и процессов к фазе развития
- Стратегии роста компании

Мы поможем решить две задачи одновременно

## Основные задачи эффективности

- Целостное понимание затрат на операции
- Оптимизация оборотного капитала, сокращение времени амортизации активов и времени оборота от закупки до поставки
- Снижение затрат с целостным подходом с учётом всех функций операций

Ваш успех

## Опыт FNC-Group на мировом уровне

- Наши эксперты выполнили проекты для ведущих FMCG, фармацевтических, химических и некоторых машиностроительных и ритейл компаний из списка Fortune500

## Опыт FNC-Group в России

- Понимание бизнес-реальности и актуальных условий в России
- Знание локальной нормативно-правовой и регуляторной базы, а также понимание локальных тенденций и трендов
- Все наши эксперты имеют опыт работы в российских компаниях.

# Как мы помогаем развитию компании?

## Ваша цель?

### Увеличение размеров и оборотов:

- Новые регионы
- Расширение ассортимента
- Расширение в новые области бизнеса
- Новые каналы сбыта и продаж
- Увеличение рыночной доли
- Реструктуризация капитала

- Увеличение стоимости компании на 20%
- Увеличение прибыли на 35%

## Средства достижения?

- Поглощение и слияние
- Совместные предприятия партнёрство или альянс
- Органический рост, размещение на бирже, заёмный капитал

## Что необходимо рассмотреть?

- Ценовую и клиентскую стратегии
- Ассортимент продуктов
- Портфель производственных активов
- Производство и поставщиков
- Доставку и услуги клиентам
- Интеграцию процессов
- Организационную структуру

## Как мы можем вам помочь?

- Анализ потенциала и рисков роста
- Определение стратегии операций
- Оценка и ввод новых производственных площадок, продуктов и каналов сбыта
- Реорганизация для поддержания роста
- Стандартизация процессов
- Ценовая политика
- Интеграция и реструктуризация цепи снабжения и сбыта
- Упрощение процессов

Мы помогаем вам на всём пути от определения стратегии до реализации роста, и после

# Как мы помогаем развитию компании?

## Ваша цель?

### Эффективность затрат:

- Увеличение уровня сервиса
- Сокращение затрат на снабжение, производство и поставку
- Уменьшение блокирования оборотного капитала
- Увеличения возврата инвестиций в производственные активы
- Сокращение финансового цикла от закупок до поставки
- Сглаживание цепей снабжения и поставок

- Увеличение гибкости на 60%
- Уменьшение затрат на 40%

## Средства достижения?

- Реструктуризация цепи снабжения и поставки
- Инициативы «операционального превосходства»
- Программы снижения затрат
- Оптимизация оборотного капитала

## Что необходимо рассмотреть?

- Производство и сбыт?
- Портфель закупок и поставщиков?
- Планирование и координация?
- Прогнозы спроса и снабжения?
- Доставка и клиентский сервис?
- Интеграция процессов?
- Информационный ландшафт и приложения?

## Как мы можем вам помочь?

- Оценка эффективности
- Организационная реструктуризация
- Изменение структуры поставщиков, снабжения, производства и доставки
- Анализ и оптимизация затрат
- Оптимизация бизнес-процессов
- Снижение требований оборотного капитала
- Улучшение клиентского сервиса
- Сокращение финансового цикла от закупок до поставок клиентам
- Планирование и оптимизация логистических цепей
- Функциональная интеграция
- Внедрение IT-приложений

Мы помогаем вам от оценки потенциала до реализации необходимых мер, и после

# Содержание

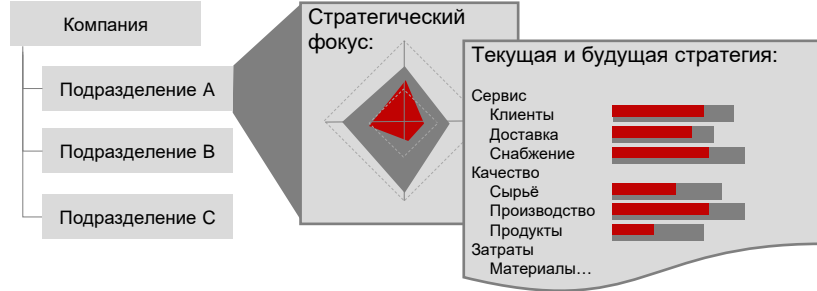
■ Общий профиль

■ Экспертные темы и консультационные услуги

- Стратегия и организационная структура операций
- Снабжение и закупки
- Планирование и производство
- Доставка и услуги для клиентов
- Операции в сфере информационных технологий

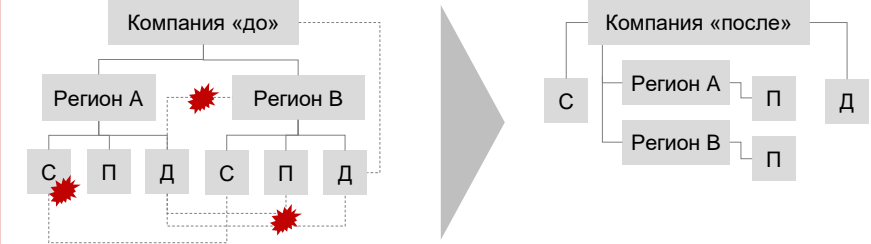
# Развитие стратегии и организации

## Стратегия операций



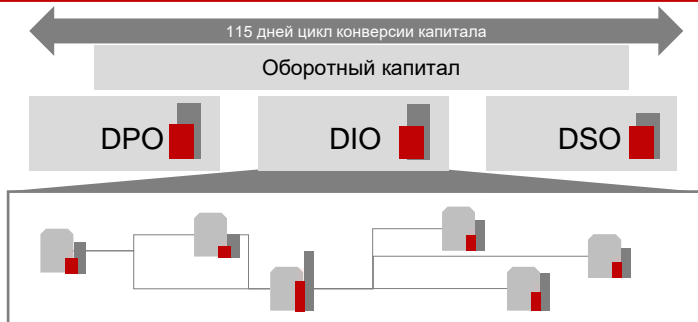
- Оценка текущей ситуации
- Адаптация стратегии операций и бизнес-целей
- Анализ потенциала и определение действий реализации

## Организационная структура



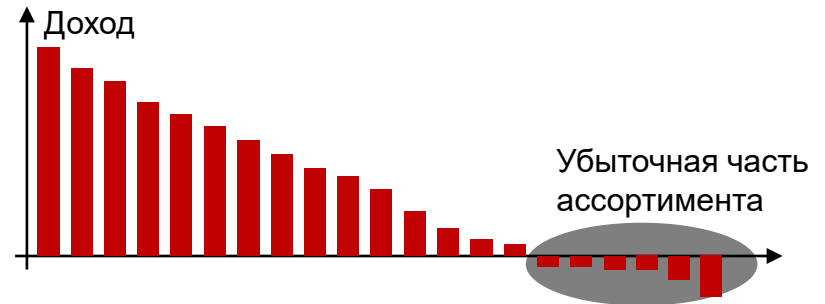
- Анализ стратегии операций и организационной структуры
- Концепт и реализация организационной трансформации
- Управление изменениями в организации

## Оборотный капитал



- Анализ оборота запасов, дебетовых и кредитных циклов
- Меры по оптимизации цикла
- Целостная реализация от снабжения до сбыта

## Анализ прибыльности ассортимента

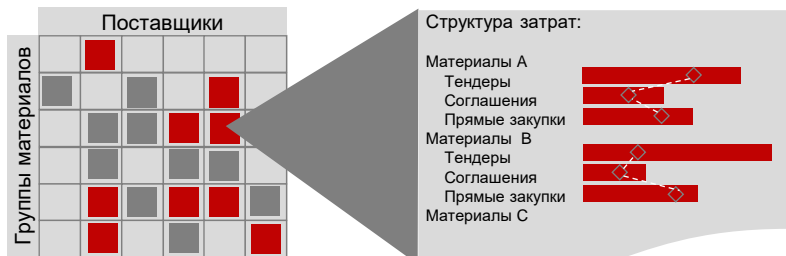


- Анализ затрат, связанных со сложностью процессов
- Распределение прибыли и сложности по продуктам
- Рационализация ассортимента продуктов



# Оптимизация снабжения и портфеля поставщиков

## Прозрачность и структура затрат



- Разбивка затрат по материалам, сервисам и поставщикам
- Анализ потенциала и реализация экономии затрат
- Меры по избеганию затрат и их реализация

## Стратегия групп материалов



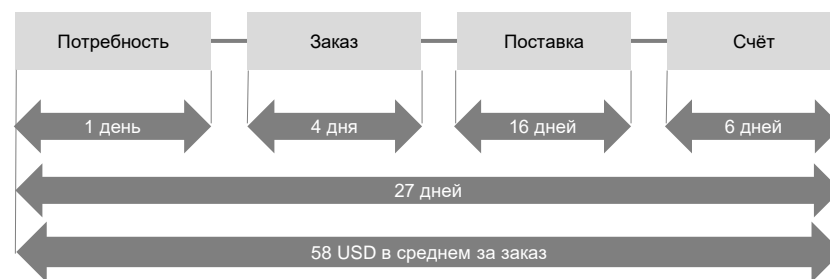
- Определение норм закупок, исходя из бизнес-стратегии
- Спецификация стратегии для каждой группы
- Введения и адаптация норм закупок в организации

## Эффективность и риски поставщиков



- Управление поставщиками во всех фазах цикла закупок
- Анализ эффективности и риска для развития поставщиков
- Прозрачность портфеля поставщиков для решений

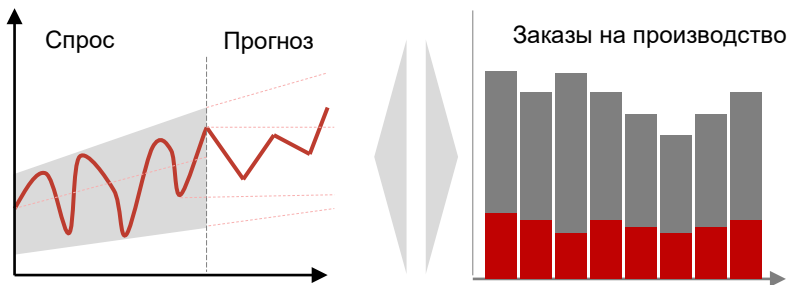
## Снижение затрат на операции закупок



- Анализ процесса и определение потенциала улучшений
- Реструктуризация процесса и реализация мер улучшений
- Повышение эффективности процесса и затрат

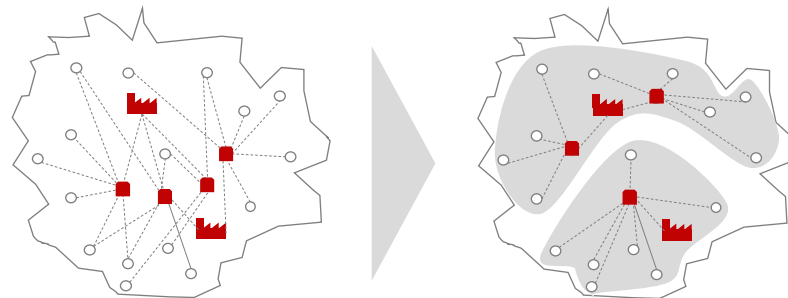
# Балансировка производственных процессов

## Оптимизация планирования



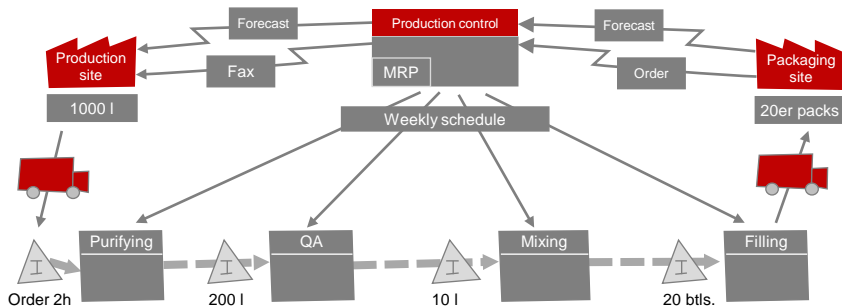
- Увеличение точности прогнозов и уровня сервиса
- Оптимизация производственного планирования
- Улучшение использования производственных активов

## Оптимизация сети предприятий производства



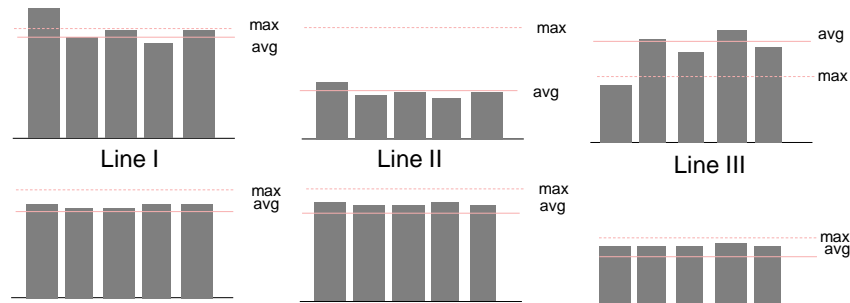
- Анализ текущего производства и сбыта
- Определение потенциала и реструктуризация сети
- Уменьшение затрат на обслуживание и сбыт

## Бережливое производство – быстрее, лучше



- Внедрение управления производственными потоками
- Внедрение kanban, heijunka, conWIP, pull методов
- Увеличение добавочной стоимости и снижение потерь

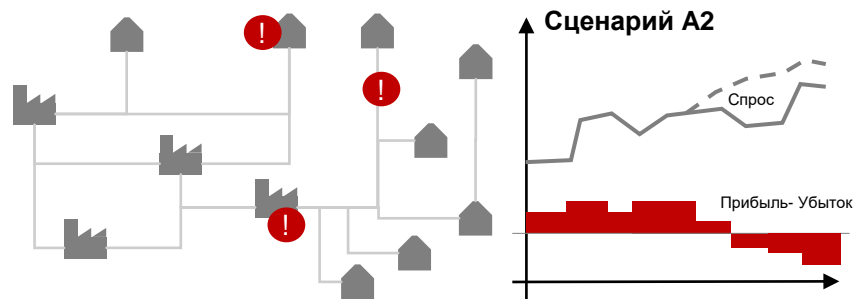
## Загрузка мощностей – амортизация активов



- Анализ загруженности и определение проблем
- Перераспределение продуктов и улучшение планирования
- Сокращение простоя и ускорение амортизации инвестиций

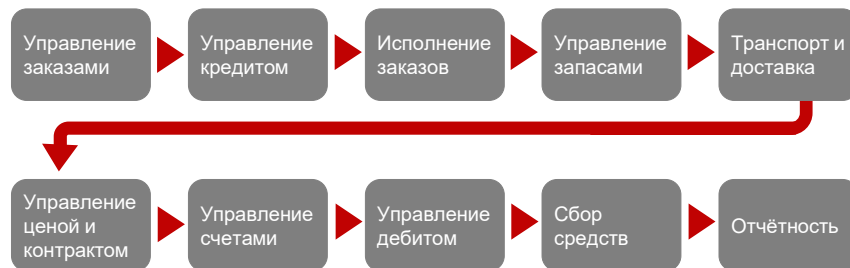
# Улучшение сбыта и услуг для клиентов

## Гибкость, как элемент бизнес-модели



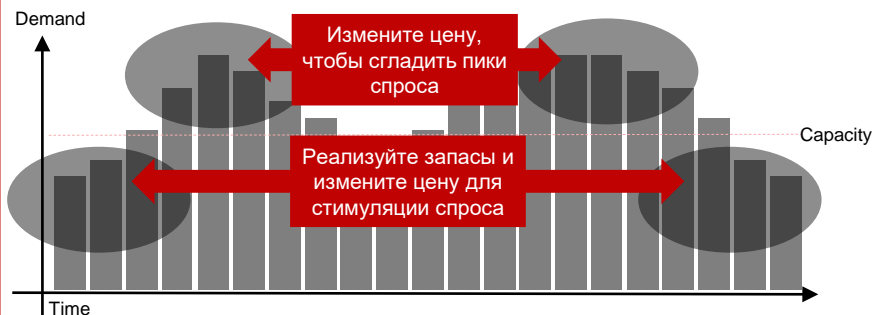
- Понимание рамок прибыльности для компании
- Анализ требований гибкости со стороны клиентов
- Реализация рычагов гибкости от снабжения до сбыта

## Оптимизация цикла сбыта



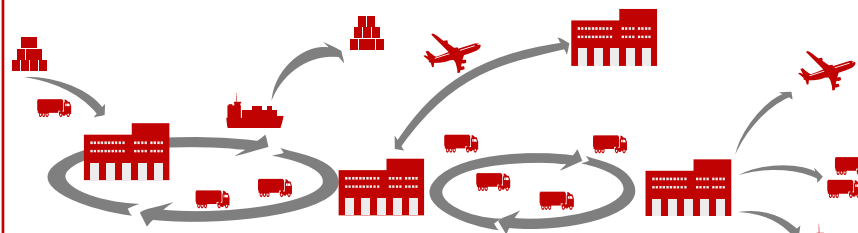
- Сокращение времени обработки запросов
- Интеграция логистики с системой управления заказами
- Увеличение прибыли и удовлетворённости клиентов

## Управление оборотами – используйте цену



- Анализ закономерности спроса
- Использование цены как рычага сбыта
- Динамическая балансировка каналов сбыта

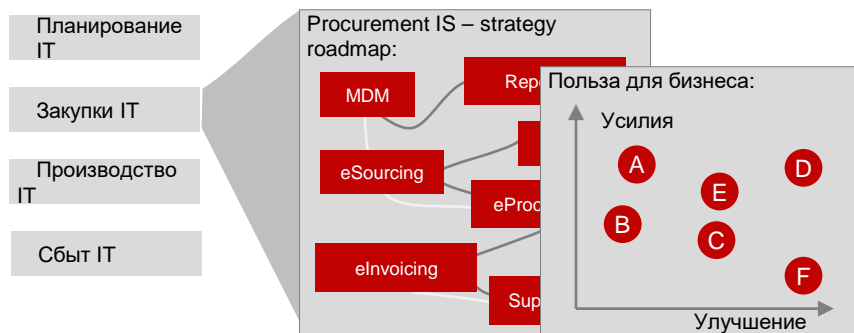
## Транспорт и склад – создайте поток



- Сокращение времени на транспортировку товаров
- Оптимизация портфеля логистических партнёров
- Создание гибкой сети доставки

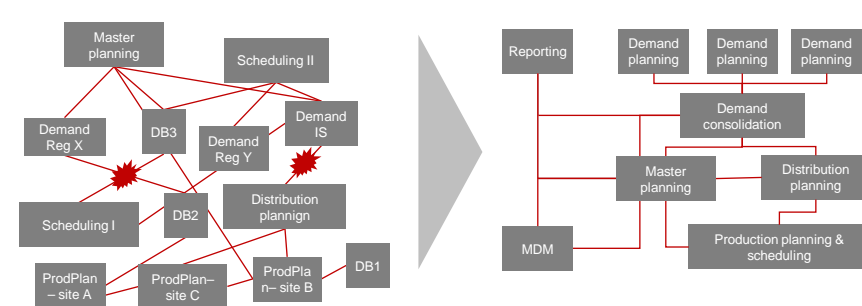
# Создание добавочной ценности для бизнеса через IT

## Определение IT-стратегии



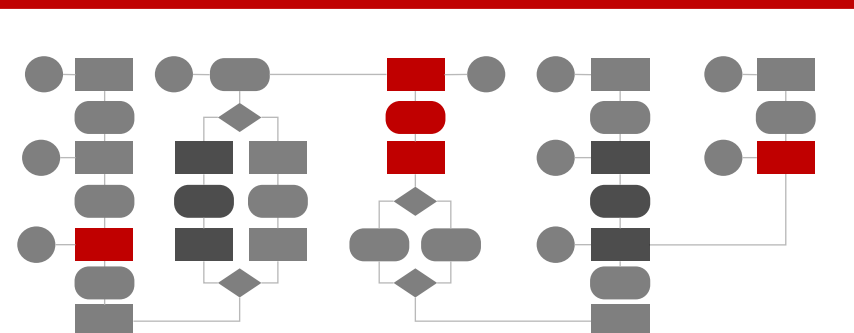
- Определение IT-стратегии и вклада IT в бизнес
- Создание и реализация долгосрочной карты изменений
- Использование технологических новшеств с пользой

## Оптимизация технологического ландшафта



- Реструктуризация технологического ландшафта
- Создание целостной поддержки операций
- Использование всей мощи MDM и BI-решений

## Реструктуризация бизнес-процессов



- Активное управление производительностью процессов
- Прозрачность процессов как основа развития
- Стандартизация процессов для обеспечения условий роста

## Бизнес-аналитика



- Создание фундамента для эффективных решений
- «Умная» отчётность для различных функций
- Использование потенциала «единого источника правды»

# Увеличение вашей стоимости – наша обязанность!

## **Ваша стратегия для операций**

- Использование инновационных стратегий и бизнес-моделей
- Реструктуризация операций с фокусом на клиенте
- Нахождение рычагов роста и инициатив для реализации

## **Ваши эффективные операции**

- Создание условий для роста от снабжения до поставок
- Эффективная организация процессов закупок, производства и сбыта
- Высвобождение оборотного капитала и увеличение отдачи инвестиций

## **Ваши идеальные операции ежедневно**

- Оптимальный цикл оборота капитала
- Правильное распределение ресурсов и внимания руководства
- Короткий цикл производства

**Ваша  
СТОИМОСТЬ**





# Спасибо за внимание!

Мы рады внести вклад в Ваш успех!

**F**irst  
**N**ational  
**C**onsulting Group

[www.fnc-group.ru](http://www.fnc-group.ru)  
[info@fnc-group.ru](mailto:info@fnc-group.ru)  
+7 (967) 204-16-03; +7 (499) 504-43-90  
Москва, Нижний Сусальный пер., д.5, стр.18

# Конфиденциальность

**FNC-Group** – консалтинговая компания, ориентированная на экспертизу и инновации. Мы постоянно работаем над новыми подходами и методологиями и предоставляем клиентам уникальные инструменты ведения бизнеса, а также аналитическую информацию, чтобы максимально полно отвечать на запросы наших клиентов.

**Мы** уважительно относимся к конфиденциальности информации клиента и предполагаем должное отношение к конфиденциальности содержания настоящего документа.

**Данные**, содержащиеся в настоящем документе, могут являться важными и конфиденциальными, и их использование может принести значительные преимущества конкурентам и поставщикам аналогичных услуг. Данный материал включает в себя информацию и знания, являющиеся интеллектуальной собственностью FNC-Group.

**Ни** при каких условиях данный документ, какая-либо его часть или его копия не могут быть воспроизведены для использования третьей стороной без письменного согласия FNC-Group. Использование или разглашение информации, содержащейся в данном документе, для целей иных чем оценка этого документа как основы для коммерческого сотрудничества, запрещено. Разглашение содержания документа в связи с требованиями регулятивных норм и т.п. требует обязательного уведомления FNC-Group. Клиент может сохранить данный документ и связанные с ним материалы исключительно для внутреннего пользования.